

มติที่ประชุม

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

ครั้งที่ 3 /2561 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561

1.2.7 รายงานผลการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต รายงานผลดำเนินงานตามแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปี 2560 และแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ 2561

กองคลัง ขอรายงานผลการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปี 2560 ซึ่งประกอบไปด้วย

1. รายงานผลการดำเนินงานการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ 2560

1.1 รายงานรายได้แยกประเภทตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ 2560

1.2 รายงานประเภทค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2560

1.3 รายงานต้นทุนกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

1.4 รายงานต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

1.5 รายงานเปรียบเทียบรายได้แยกประเภทตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และ 2559

1.6 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนตามประเภทค่าใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 และ 2559

1.7 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 และ 2559

1.8 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 และ 2559

2. รายงานผลดำเนินงานตามแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัย ได้กำหนดกรอบแนวทางการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประกอบไปด้วย 2 ส่วนคือ

2.1.ลดต้นทุนการผลิต คือ

2.1.1 ลดค่าตอบแทนเฉพาะงาน

2.1.2 ลดค่าไฟฟ้า

2.1.3 ลดค่าใช้จ่ายในการประชุม

2.2.เพิ่มจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า (FTES)

3. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และแผนระยะเวลาการปฏิบัติงานการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน สำหรับปีงบประมาณ 2561

3.1.1 ลดค่าใช้จ่ายในการประชุม

3.1.2 ลดค่าไฟฟ้า

3.1.3 ลดค่าโทรศัพท์

3.1.4 เพิ่มจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า (FTES)

ในการนี้ กองคลังได้ดำเนินการจัดส่งผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตและรายงานผลตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2560 ให้กรมบัญชีกลาง ตามหนังสือ ที่ ศธ 0585.03/542 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และจะนำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน พร้อมแผนระยะเวลาการปฏิบัติงานการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน สำหรับปีงบประมาณ 2561 เสนอที่ประชุมคณะกรรมการการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ครั้งที่ 1/2561 ในวันที่ 28 มีนาคม 2561

จึงขอเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย รับทราบ โดยมีข้อสังเกตว่าการคิดต้นทุนต่อหน่วยยังมีค่าใช้จ่ายแฝงที่ยังไม่ได้นำมาคิดด้วย เช่นค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าเช่าพื้นที่ ถึงเวลาที่ทุกหน่วยงานต้องตระหนักว่ารายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เพิ่ม จึงจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่าย มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน มิฉะนั้นมหาวิทยาลัยจะไม่สามารถอยู่ได้ และมอบหมายผู้เกี่ยวข้องดำเนินการ ดังนี้

1. มอบรองอธิการบดีทุกศูนย์พื้นที่วางมาตรการในการประหยัดทรัพยากร น้ำ ไฟฟ้า กำกับดูแลให้กองบริหารทรัพยากรสอดส่อง ตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินส่วนกลางของมหาวิทยาลัย และสิ่งสำคัญคือช่วยตรวจสอบในเรื่องของระบบน้ำ ไฟฟ้า ว่ามีซาร์ตบริเวณไหนหรือไม่ อาคารเรียน ห้องสำนักงาน เลิกงานแล้วมีการปิดแอร์ ปิดไฟฟ้าเรียบร้อยหรือไม่ รวมทั้งขอความช่วยเหลือจากบุคลากรในส่วนของคุณด้วยเช่นกัน

2. มอบผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์อนนท์ บุชาพันธ์) กำกับ ติดตาม และกำหนดเวลาการใช้ไฟฟ้า บริเวณสนามกีฬา รวมทั้งอาคารเรียนต่าง ๆ

3. มอบรองอธิการบดี (อาจารย์พงศ์วิทย์ วุฒิวริยะ) และรองอธิการบดี (ผศ.ชลอ หนูอินทร์) ทหารีร่วมกัน เรื่องการเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระการสอนที่ค่าใช้จ่ายสูง ควรมีการจัดกระบวนการใหม่โดยการยุบรวมห้องเรียนเพื่อที่จะลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการสอน ทบทวนการปรับระเบียบการจ่ายค่าตอบแทนการสอนที่คิดจากการสอนเป็นรายห้อง ในกรณียุบรวมห้องเรียนอาจกำหนดให้มีจำนวนนักศึกษามาคิดในการจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติม หรือการกำหนดวงเงินในการบริหารจัดการการเบิกจ่ายค่าสอนเท่าที่กำหนด

4. คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะว่าการเสนอแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ขอให้กองคลังวิเคราะห์ข้อมูลจากปัญหาที่มีอยู่ โดยเฉพาะรายการที่มีค่าใช้จ่ายจำนวนมาก ๆ เพื่อกำหนดเป็นมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่เห็นผลได้มาก เช่น การลดค่าตอบแทนเฉพาะงาน การจัดเรียนรวม การใช้อาคารเรียน/ห้องปฏิบัติการร่วมกันให้คุ้มค่า การลดค่าไฟโดยการใช้แผงโซลาร์เซลล์ หรือใช้หลอด LED หรือการเพิ่มรายได้จากส่วนใด ให้นำไปเขียนไว้ในแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วย

๑๖ -

(นางสาวพัชราภรณ์ จันทร์ฉาย)

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย